

作者：建筑管理工程系 袁继杰

适用课程：园林工程预算与管理

《园林工程预算实践探索》

摘要：《园林工程预算与管理》课程与企业真实项目进行对接；引入课程教学内容相关的行业企业及职业岗位所需的真实项目，通过对项目与教学目标的对应关系，达到人才培养的目的。案例库将展示具体的园林工程项目预算实例。这些案例将覆盖从项目立项、规划设计到施工实施等各个阶段的预算编制过程。通过实际项目的预算案例，学生可以了解到预算在实践中的应用，学习如何根据项目的实际情况进行预算编制和调整。

关键词：园林；预算

一、背景介绍

《园林工程预算与管理》在设计思路主要首先按照本专业的培养目标，培养出能在风景园林、建筑和城乡规划相关领域从事城乡绿地规划设计、景观设计以及风景园林工程技术与管理等专业工作的高素质应用型人才为依托，依据“FT 课程建设模式”进行课程建设，进而得出我们的毕业要求，依据培养目标和毕业要求，析出本门课的教学目标，整个案例库均支撑教学目标。

二、项目案例（题目根据实际情况修改）

项目案例一 双河教育矫治所住宅楼维修工程

1. 项目案例内容

双河教育矫治所住宅楼维修工程项目实施机构名称为北京市双河教育矫治所，主要是对双河教育矫治所住宅楼进行维修，施工单位

齐齐哈尔兴龙园林绿化有限公司对此进行了投标，并投标文件的编制，本项目为竞争性磋商文件，编制过程中按照招标文件给定的内容进行编写，包含第一轮报价书，报价书附件，资格证明文件，项目管理机构配备情况，承诺书，企业基本情况表等内容

2. 关键点

由于是竞争性磋商性文件，建设单位在技术相对满足的施工要求的情况下，优先考虑报价的问题，报价在成本核算范围内的最低价为中标单位，所以在编制报价的时候要注重价格的问题，在教学过程中也要让同学们体会到招投标的过程，并培养同学们严谨、认真的工作作风。

3. 教学计划

整个案例通过课前在学习通下发预习任务，让同学们通过自学及小组组队进行查找资料，认真编写一份投标文件，课堂上要达到每人均参与到这个真实项目中，体现出能够完全参与到企业的项目中去，将编制好的投标文件送到企业，通过企业的工程师进行评价，评价为合格，那么本项目为合格。

4. 其他相关说明和附件

后附

双河教育矫治所住宅楼维修工程 工程

投 标 总 价

招 标 人： _____

工 程 名 称： _____ 双河教育矫治所住宅楼维修工程

投标总价 (小写)： _____ 379,812.96

(大写)： _____ 叁拾柒万玖仟捌佰壹拾贰元玖角陆分

投标人： _____ (单位盖章)

法定代表人
或其授权人： _____ (签字或盖章)

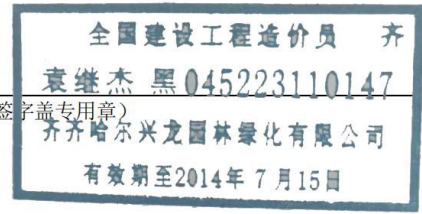


龙泽溪

编 制 人： _____

(造价人员签字盖专用章)

袁继杰



编制时间： _____ 年 月 日

项目案例二 华玉府二期园林景观施工组织设计编制

1. 项目案例内容

华玉府二期园林景观招标人为齐齐哈尔新鹤城置业有限公司，华玉府二期占地面积 33154 平方米，园林景观面积 27331 平方米。施工范围：园林景观施工图纸范围内全部工作内容。景观、硬化、道路、绿化、小品、雕塑、成品（垃圾箱、室外阳伞座椅、健身器械、滑梯组合、儿童特色桌椅、摇摇马、玻璃水晶石、仙鹤雕塑、成品蹦床等等）、给排水、灯具及照明等等。施工单位齐齐哈尔兴龙园林绿化有限公司参与了投标，由于工程项目较多，只参与了施工组织设计的编制。

2. 关键点

因为施工组织设计的项目较多，有景观、硬化、道路、绿化、小品、雕塑、成品、给排水、灯具及照明等等，所以在编制的时候要面面俱到，不可以有落项的存在，如果有落项，会直接影响投标单位技术部分的评分，在此次编制文件过程中能够培养学生严谨认真的工作作风，培养沟通及团队协作的能力。

3. 教学计划

整个案例通过课前在学习通下发预习任务，并明确施工组织设计编制的关键点，施工组织设计中需要包含的项目，让同学们通过自学及小组组队进行查找资料，认真编写一份施工组织设计，课堂上要达到每人均参与到这个真实项目中，体现出能够完全参与到企业的项目中去，将编制好的施工组织设计送到企业，通过企业的工程师进行评价，评价为合格，那么本项目为合格。

4. 其他相关说明和附件

后附

施工组织设计

- 第一章 主要施工方法
- 第二章 关键施工技术工艺及工艺及工程项目实施的重点难点和
解决方案
- 第三章 拟投入的物质计划
- 第四章 拟投入主要施工机械计划
- 第五章 劳动力投入计划
- 第六章 施工总进度表
- 第七章 确保工程质量的技术组织措施
- 第八章 确保安全生产技术组织措施
- 第九章 确保文明施工的技术组织措施
- 第十章 确保工期的技术措施
- 第十一章 设施管线的加固保护等特殊情况下的施工措施
- 第十二章 治安保卫管理计划及紧急情况的处理措施预案以及抵抗
风险措施
- 第十三章 新技术新工艺新材料新产品应用

齐齐哈尔兴龙园林绿化有限公司

项目案例三 梅里斯区达斡尔族区城区绿化工程竣工报告编写

1. 项目案例内容

梅里斯区达斡尔族区城区绿化工程主要为整个梅里斯区的树木栽植、养护等工程，本次因工程养护期结束，所以进行编制竣工报告

2. 关键点

编制竣工报告时要求进行现场实际项目的验收，需竣工验收合格才可以进行报告的编写。

3. 教学计划

整个案例通过课前在学习通下发预习任务，并掌握竣工验收的程序以及掌握竣工报告编写的内容，课上要求同学进行团队PK汇报，使同学们完全理解并能真实的应用。

4. 其他相关说明和附件

后附

园林养护月验收

园林绿化工程验收单

项目名称: 梅里斯区达斡尔族区域绿化工程 建设单位: 梅里斯区城市管理局

施工单位: 齐齐哈尔兴龙园林绿化有限公司 监理单位:

工程项目:

主要验收:

内容

树木成活率 (%): 98%

花卉成活率 (%): 98%

草坪覆盖率 (%):

整洁平整: 良

整形修剪: 良

附属设施评:

定意见

工程质量评: (优、良、及格) 良

定结论

验收意见:

施工单位代: 表 (签章)

财政单位代: 表 (签章)

建设单位代: 表 (签章)

接管单位代: 表 (签章)

(注: 附施工组织设计)

年 月 日